



RECONVERSIE VILVOORDE-MACHELEN



VLAAMS-
BRABANT



VLAAMS-
BRABANT



gemeente van
Vilvoorde



Machedon
Diegem



met de steun van

Vlaanderen
is omgeving

VOORTGANGSRAPPORT 2 HALFJAARLIJKSE RAPPORTERING

1 februari 2020 – 31 juli 2020

INHOUDSTAFEL

INHOUDELIJK GEDEELTE	3
1. PROJECTORGANISATIE	3
1.1. <i>Samenwerkingsovereenkomst</i>	3
1.2. <i>Project- en overlegstructuur</i>	3
1.2.1. Coördinatie team	3
1.2.2. Projectteam	3
1.2.3. Beheerscomité	4
1.2.4. Bestuurlijk overleg	4
1.3. <i>Projectplanning</i>	4
2. INHOUDELIJKE AANPAK EN UITWERKING	5
2.1. <i>Krijtlijnen voor een gedeelde toekomstvisie</i>	5
2.2. <i>Deelgebiedsgerichte plannen voor de 4 hefboomsites</i>	7
2.2.1. CAT-site	7
2.2.2. Broeksite	9
2.2.3. Renaultfabriek	10
2.2.4. Kerklaan	10
2.3. <i>Deelgebiedsgerichte plannen voor de overige deelgebieden</i>	11
2.3.1. Optimalisatiestudie Buda	11
2.3.2. Pilotprojecten	12
2.3.3. Warmtenetscreening	13
2.4. <i>Mobiliteit</i>	14
2.4.1. Mobiliteitsstudie krijtlijnen gedeelde toekomstvisie	14
2.4.2. Lopende mobiliteitsstudie en -processen	15
2.5. <i>Groen en blauw netwerk</i>	15
2.6. <i>Overkoepelende inhoudelijke ondersteuning</i>	16
2.6.1. Dienstenopdracht raamovereenkomst	16
2.6.2. Projectenmonitor	17
3. COMMUNICATIE	18
3.1. <i>Communicatiekanalen</i>	18
3.2. <i>Specifieke communicatie</i>	18
3.2.1. Persmoment 'krijtlijnen gedeelde toekomstvisie' 8 juli 2020	18
3.2.2. Nieuwsbrief Buda+ juli 2020	18
FINANCIEEL VERSLAG	19
1. OVERZICHT VAN DE FINANCIERING VAN HET STRATEGISCH PROJECT	19
2. FINANCIEEL OVERZICHT VOORTGANGSRAPPORT 2	19
2.1. <i>Personeelskosten</i>	19
2.2. <i>Werkingskosten</i>	20
3. UITVOERINGSMIDDELEN EN SUBSIDIES	20
4. PROJECTBOEKHOUDING EERSTE PROJECTJAAR	21
BIJLAGEN	22

INHOUDELIJK GEDEELTE

1. Projectorganisatie

Naar aanleiding van de toekenning van een subsidie voor het strategisch project 'reconversie Vilvoorde-Machelen', zoals bepaald in het MB van 18 december 2018, bezorgde de projectcoördinator op 11 maart 2020 het eerste halfjaarlijkse voortgangsrapport aan het Departement Omgeving, samen met de vraag om de tweede subsidieschijf uit te betalen.

In het eerste voortgangsrapport werd uitvoerig ingegaan op de projectorganisatie en op de aandachtspunten uit de toewijzingsbrief dd. 3 juli 2019 en de startvergadering van 5 juli 2019.

In de toewijzingsbrief werd vermeld dat praktische afspraken zouden vastgelegd worden in een Code van Samenwerking, eventueel aangevuld met een addendum voor project-specifieke afspraken. Op de startvergadering gaf het Departement Omgeving hierover verdere toelichting.

Op moment van opmaak van dit tweede voortgangsrapport hebben wij deze documenten nog niet ontvangen.

1.1. *Samenwerkingsovereenkomst*

Zie voortgangsrapport 1.

1.2. *Project- en overlegstructuur*

Zie voortgangsrapport 1.

De projectstructuur is behouden en bestaat uit het coördinatieteam, het projectteam en het beheerscomité.

1.2.1. Coördinatieteam

Taakverdeling op hoofdlijnen bleef zoals doorgegeven in voortgangsrapport 1:

- De programmaregisseur staat voornamelijk in voor de coördinatie en afstemming wat betreft de opmaak en uitvoering van de diverse deelgebiedsgerichte plannen.
- De coördinator staat voornamelijk in voor de coördinatie en afstemming wat betreft thematieken die de deelgebieden overschrijden (mobiliteit, groenblauw netwerk...).

Ook de verdeling van de overkoepelende taken (vnl. m.b.t. het procesmanagement) bleef behouden zoals de oplijsting meegegeven in voortgangsrapport 1.

1.2.2. Projectteam

Het projectteam bewaakt de voortgang en onderlinge afstemming van de deelprojecten en bereidt het beheerscomité voor. De projectteamleden bewaken binnen hun besturen de interne afstemming m.b.t. agendapunten en de doorstroming van besproken punten.

Het projectteam kwam in de periode 1 februari 2020 – 31 juli 2020 samen op:

- 13 februari 2020
- 13 maart 2020
- 7 april 2020
- 28 april 2020
- 18 juni 2020
- 30 juni 2020

1.2.3. Beheerscomité

Het Beheerscomité stuurt het strategisch project aan en bewaakt de optimale realisatie van de doelstellingen van het strategisch project.

Het beheerscomité kwam in de tweede projectperiode samen op 21 februari en op 2 juli.

De verslagen en de presentaties van deze vergaderingen zijn opgenomen in de bijlagen 1 tot 4.

1.2.4. Bestuurlijk overleg

Naast de meer formele overlegstructuur zorgen de projectcoördinatoren ook dat er regelmatig wordt teruggekoppeld met de bestuurders van de projectpartners. Sinds de nieuwe projectperiode wordt er frequenter samengezeten met de betrokken bestuurders om de algemene samenwerking tussen de partners te versterken, inhoudelijke zaken door te spreken, het beheerscomité voor te bereiden, ...

1.3. Projectplanning

Bij de start van de nieuwe projectperiode maakten de coördinatoren een voorzet van projectplanning die uitvoerig werd besproken op het projectteam. Hierbij werd voornamelijk gefocust op de selectie van deelprojecten, hun projectverantwoordelijken of trekkers en de streefdoelen tegen eind juli 2022.

De projectplanning is een werkinstrument en helpt de coördinatoren om:

- te structureren en te verduidelijken waarop het strategisch project zal inzetten en wie daarbij voor wat instaat;
- de stand van zaken te rapporteren op het projectteam en het beheerscomité
- de voortgang en mogelijke moeilijkheden of bijstellingen van de verschillende deeltrajecten te bespreken.

Voor elk te onderscheiden deelproject is er een projectverantwoordelijke of een trekker benoemd. Aan hen is gevraagd om ook een projectfiche op te maken om hun deelplanning, mijlpalen, kritische succesfactoren en werkingsstructuur te verduidelijken. Deze oefening, samen met de input vanuit het algemeen ambitiekader (zie verder), moet leiden tot een meer gedetailleerde richtinggevende planning voor de komende twee jaren van het strategisch project.

In het volgende hoofdstuk wordt uitvoeriger ingegaan op de onderdelen van de projectplanning en op het inhoudelijke werk van de afgelopen 6 maanden.

2. Inhoudelijke aanpak en uitwerking

2.1. Krijtlijnen voor een gedeelde toekomstvisie

Bij de doorstart van het strategisch project stelden de partners vast dat de voorbije jaren al heel veel onderzoek gebeurd is over het reconversiegebied, maar dat er niet over alle elementen uit deze studies consensus was. Op 5 juli 2019 legde het Beheerscomité de verklaring af dat de partnerbesturen provincie Vlaams-Brabant, stad Vilvoorde en gemeente Machelen op basis van deze reeds beschikbare studies op korte termijn zouden streven naar een onderling akkoord over de toekomstige invulling van de voornaamste sites binnen het reconversiegebied.

De projectcoördinatoren hebben hiertoe de voorbije maanden, samen met de partnerbesturen, intensief gewerkt aan een integraal akkoord betreffende de programmatorische invulling van de voornaamste sites, de bijhorende benodigde investeringen in mobiliteit en de benodigde investeringen in het groenblauwe netwerk. Vier sites werden hierbij geïdentificeerd als hefboomgebieden die een cruciale rol spelen voor de reconversie van het ganse gebied, nl. de CAT-site, de Broeksite, de Renaultfabriek en de Kerklaan.



Situering 4 hefboomgebieden

In het 1^e voortgangsrapport meldten we dat er midden januari 2020 een voorstel voor gedeelde toekomstvisie op tafel lag. Dat voorstel werd in de loop van januari en februari intern afgetoetst bij de partnerbesturen provincie Vlaams-Brabant, stad Vilvoorde en gemeente Machelen. Ook werd dit ontwerp van consensusnota door de bestuurders van stad Vilvoorde, gemeente Machelen en provincie toegelicht op het kabinet van minister Crevits (14 februari 2020), op het kabinet van minister Weyts en minister Demir (14 februari 2020) en op het kabinet van minister Peeters met vertegenwoordiging van het kabinet van minister Somers (10 juni 2020). De hieruit verkregen feedback werd besproken met de betrokken bestuurders van de projectpartners en leidde tot een aantal bijstellingen aan de ontwerpnota. Vervolgens vonden een aantal besprekingen plaats met de voornaamste betrokken private ontwikkelaars om het ontwerp voor consensus af te toetsen met hun visie, voornamelijk naar aanleiding van de aanmelding van de project-MER voor de Broeksite (zie verder). Ook deze feedback werd besproken met de bestuurders van de projectpartners.

Tot slot werd de ontwerpnota nogmaals samen met de betrokken ambtenaren van de projectpartners doorgesproken en gefinetuned.

Dit uitgebreide proces en de vele overlegmomenten hebben in juni 2020 geleid tot een nota met de krijtlijnen voor een gedeelde toekomstvisie voor het reconversiegebied waar de provincie Vlaams-Brabant, de stad Vilvoorde en de gemeente Machelen zich akkoord mee konden verklaren. Voor het eerst is er hiermee een akkoord tussen de betrokken lokale besturen over de toekomst van het reconversiegebied, inclusief het terrein van de nv Uplace.

De nota met de gedeelde toekomstvisie werd goedgekeurd door het college van stad Vilvoorde op 23 juni, door de deputatie op 25 juni en door het college van Machelen op 30 juni. Ze wordt nog ter goedkeuring voorgelegd aan het eerstvolgende directiecomité van POM na de zomerperiode.

Bijlage 5 bevat de consensusnota 'Krijtlijnen voor een gedeelde toekomstvisie voor de hefboomsites binnen het reconversiegebied Vilvoorde-Machelen'.

Als principieel uitgangspunt trekken de partnerbesturen de kaart van een hoogwaardige transformatie van dit voormalig industrieel gebied tot een nieuw stedelijk, toekomstgericht en duurzaam gebied. Dit houdt onder meer volgende krachtlijnen in:

- Op de hefboomsites wordt gestreefd naar een menging van stedelijke functies (economisch, residentieel, commercieel, recreatief...) die de uitdagingen van verstedelijking en bevolkingsgroei van Vilvoorde en Machelen maximaal mee opvangen en een positieve identiteit geven aan het reconversiegebied. Dit in maximale afstemming tussen de 4 hefboomgebieden, elk volgens hun specifieke eigenheid.
- Gezien de druk op het milieu, de risico's inzake volksgezondheid en het objectief inzake duurzaamheid wordt ervoor geopteerd om de hefboomplekken te saneren op een manier die maximaal de ambities voor het creëren van een hoogwaardig, gemengd stedelijk gebied garandeert. Daar waar de omvang van de saneringsuitdaging echter zou leiden tot een stedenbouwkundig onverantwoorde of financieel onhaalbare ontwikkeling, dient een specifieke inspanning van overheidswege de reconversie te ondersteunen.
- Om een kwalitatief hoogstaand, aantrekkelijk, duurzaam en klimaatbestendig gebied te creëren, zetten we maximaal in op toegankelijk groen, een solide groen en blauw netwerk, een doorgedreven ontharding in functie van waterinfiltratie en –buffering, en het maximaal terug open leggen van waterlopen.
- We scharen ons volop achter de mobiliteitsambitie van de Vlaamse Regering om in de Vlaamse Rand een modal split van 50/50 te bereiken. Dit enerzijds door middel van een sturend beleid en een gedegen mobiliteitsmanagement op de 4 hefboomsites, anderzijds door diverse ingrepen in de mobiliteitsinfrastructuur om de verkeersleefbaarheid van Vilvoorde en Machelen en de duurzame connectiviteit van de hefboomgebieden met hun omgeving te garanderen.

In delen 1 en 2 van de nota wordt dieper ingegaan op de vertaling van deze principes in een aantal krijtlijnen voor respectievelijk programma's op de hefboomsites, mobiliteitsingrepen en ingrepen in het groenblauw netwerk.

In deel 3 wordt ten slotte verder uitgewerkt hoe de partners verder zien samen te werken aan de reconversie van het gebied, voortbouwend op de nota. De krijtlijnen hebben momenteel nog een richtinggevend karakter. Ze zullen op korte termijn het uitgangspunt vormen voor een mobiliteitsstudie die de mobiliteitsimpact van de beoogde programma's en de remediërende waarde van de voorgestelde mobiliteitsmaatregelen zal evalueren. Daarnaast is het de intentie van de partnerbesturen om duurzame rechtszekerheid te bieden en speculatie in het gebied tegen te gaan door de ruimtelijke visie en krijtlijnen ook te vertalen in juridisch-ruimtelijk standvastige instrumenten. De nota houdt geenszins een voorafname in van de uitkomst van de procedures hiertoe.

Hiernaast benadrukken de partners dat bij de verdere uitwerking en bestudering van de krijtlijnen de impact op de 4 hefboomsites samen moet bekeken worden, de onderlinge afstemming tussen de sites moet bewaakt worden en dat het onderling overleg hierover blijvend moet gevoerd worden. De besturen engageren zich om, ook na de looptijd van het huidige Strategisch Project, de reconversie van de 4 hefboomsites en de overige gebieden binnen het reconversiegebied gezamenlijk te blijven begeleiden. Elke partner behoudt echter ten allen tijde zijn volle discretionaire bevoegdheid bij het uitoefenen van zijn bevoegdheden.

2.2. Deelgebiedsgerichte plannen voor de 4 hefboomsites

De reconversie van de vier hefboomsites, binnen de krijtlijnen van een gedeelde toekomstvisie (zie hoger), zal een belangrijke gangmaker zijn voor de opwaardering van het ruimere gebied van Vilvoorde en Machelen. Hieronder wordt eerst over de voortgang van projecten binnen deze vier sites gerapporteerd.

2.2.1. CAT-site

a) Masterplan

Zoals gerapporteerd in het 1^e voortgangsrapport keurden, na bespreking op het beheerscomité, de colleges van Vilvoorde en Machelen op 13 en 14 januari 2020 allebei het scenario 'gemengde stadswijk met grondiger sanering' goed als principieel masterplan voor de CAT-site. Beide colleges beslisten echter ook dat, voordat de verdere stap kan gezet worden om het masterplan te vertalen naar een RUP, onder coördinatie van strategisch project:

- verder gewerkt moet worden aan een grondiger kosten-baten analyse en aan een manier om de risico's van vnl. de sanering tot een aanvaardbaar niveau te beperken;
- het voorziene programma per bouwveld verder verfijnd moet worden in afstemming met de geconcretiseerde kosten-baten analyse en met feedback van de diverse betrokkenen;
- het programma per bouwveld vertaald moet worden in bouwveldpaspoorten met richtlijnen en criteria;
- de werkwijze en instrumenten voor de verdere kwaliteitsbewaking bepaald en uitgewerkt moet worden.

In de krijtlijnennota voor de overkoepelende visie op het reconversiegebied bevestigen de 4 partnerbesturen gezamenlijk deze beslissing van de beide colleges.

De opdracht voor de opmaak van de kosten-baten analyse werd gegeven aan Idea Consult in het kader van de raamovereenkomst van het strategisch project. Voor de uitwerking van deze analyse werden volgende stappen gezet:

- Op basis van het goedgekeurde masterplan en in nauw overleg met de programmaregisseur van het strategisch project heeft Idea Consult het rekenmodel uitgebouwd. Dit bestaat uit een uitgebreid excelbestand met per eigenaar en per deelgebied een algemeen overzicht en gedetailleerde fiches van de diverse verkoopopbrengsten, bouwkosten, financieringskosten,... en de hieruit resulterende rendabiliteit.
- Om de financiële analyse optimaal te kunnen interpreteren en begeleiden werd door de programmaregisseur een driedaagse opleiding vastgoedrekenen gevolgd bij Spryg Real Estate Academy.
- Een van de voornaamste variabelen die invloed hebben op de haalbaarheid, is de saneringskost. Voor de terreinen in eigendom van MG Real Estate circuleerden verschillende kostprijsinschattingen. Door de programmaregisseur werden daarom een aantal besprekingen georganiseerd tussen Witteveen & Bos (saneringsdeskundige van MG Real Estate), Aecom (saneringsdeskundige van OVAM) en OVAM zelf. Dit resulteerde in een akkoord over de ingeschatte kostprijs voor de sanering van deze terreinen. Voor de terreinen in eigendom van nv Resolve en NMBS waren nog slechts zeer ruwe kostprijsinschattingen voorhanden. In opdracht van de stad Vilvoorde heeft Aecom hiervoor, op basis van de bestaande bodemgegevens, een meer gedetailleerde en meer onderbouwde kostenraming opgemaakt.
- Ook de kosten voor de aanleg van het toekomstig publiek domein werden door BUUR gedetailleerder geraamd. Die ramingen werden nagekeken door de medewerkers van de stad Vilvoorde en de gemeente Machelen.
- Voor de inschatting van de verkoops- en verhuuropbrengsten en van de bouwkosten werd door Idea Consult een vergelijkende marktstudie uitgevoerd.
- Om draagvlak voor de kosten-baten analyse te creëren, werden al deze inschattingen en aannames in diverse sessies met de betrokken eigenaars doorgesproken (MG Real Estate, nv Sobeco en NMBS). Deze gesprekken stonden gepland voor de periode maart – mei 2020, maar werden naar aanleiding van de coronacrisis verschoven naar april – juni 2020.

Dit proces leidde er toe dat we momenteel een goed zicht hebben op de financiële rendabiliteit van het masterplan zoals goedgekeurd op 13 en 14 januari 2020. Hoewel de cijfers in de toekomst continu zullen

blijven variëren en bijgewerkt worden, kan wel al geconcludeerd worden dat een verdere inspanning zal nodig zijn om het plan financieel rendabel te krijgen.

Op het beheerscomité van 2 juli werd de verdere aanpak hiervan besproken en als volgt beslist:

- 1) In eerste instantie zullen de partners van het Strategisch Project bepleiten dat de Vlaamse overheid sterker tussenkomt voor de realisatie van de sanerings- en onthardingsambitie op de CAT-site, in lijn met het Vlaams regeerakkoord.
- 2) Indien de Vlaamse overheid niet bereid is om tussen te komen, rest ons geen andere optie dan het masterplan aan te passen. Hiervoor verkennen we al op hoofdlijnen de mogelijkheden en consequenties tegen eind oktober 2020. Na duidelijkheid over het standpunt van de Vlaamse overheid, wordt indien nodig op basis hiervan een bijgestuurd scenario verder uitgewerkt.

De opdracht om de programma's te vertalen in bouwveldpaspoorten werd intussen ook gegeven aan BUUR. Een eerste aanzet voor format werd aangeleverd in april 2020. Dit werd door de programmaregisseur en de betrokken medewerkers van Vilvoorde, Machelen en provincie nagekeken en van feedback voorzien. Een tweede, bijgestuurd format werd begin augustus 2020 doorgestuurd. Dit zal opnieuw door de betrokkenen nagekeken en bijgewerkt worden. Naargelang de eventuele wijzigingen aan het masterplan n.a.v. de financiële analyse, zal vervolgens de inhoud van de bouwveldpaspoorten gefinaliseerd worden.

b) Realisatie voorafnames

Op 13 en 14 januari 2020 gingen beide colleges akkoord dat op korte termijn voorafnames gerealiseerd kunnen worden op het bouwveld naast Bright Park en het bouwveld langs de Woluwelaan, onder de voorwaarden van het Brownfieldconvenant.

Op 19 december 2019 werd door MG Real Estate een omgevingsvergunningsaanvraag ingediend bij de provincie (omdat de aanvraag de gemeentegrens overschrijdt) voor een eerste gebouw op het deelgebied naast Bright Park. Bij deze vergunningsaanvraag werden echter heel wat vragen en bemerkingen geformuleerd. Na overleg met de dossierbehandelaar en MG Real Estate, diende deze laatste een wijzigingsverzoek in waarbij ze een aantal punten verder verduidelijkten. Deze gewijzigde aanvraag werd door de stad Vilvoorde en de gemeente Machelen positief geadviseerd. Op 2 juli 2020 keurde de deputatie de vergunningsaanvraag goed, onder voorwaarde van tijdelijkheid van de ontsluiting op de Woluwelaan.

Om discussies over de ontsluiting te vermijden, werd met de projectontwikkelaar afgesproken om de uitwerking van voorafnames op het bouwveld langs de Woluwelaan voorlopig on hold te plaatsen en prioriteit te geven aan het uitwerken van de vergunningsaanvraag voor het openbaar domein.

c) Uitwerking ontwerp en vergunningsaanvraag openbaar domein

Op basis van het goedgekeurde masterplan en een eerder ontwerp uit 2018, werd door Tractebel in opdracht van MG Real Estate een bijgewerkt ontwerp voor de voornaamste delen van het openbaar domein opgemaakt (noord-zuid boulevard, verlenging Trawoolaan, omlegging Trawool, herwaardering bestaande Trawool). Dit werd nagekeken en van bemerkingen voorzien door de betrokken projectpartners. Vervolgens werden in een werkgroep de diverse bemerkingen en knelpunten doorgesproken.

Eén van de bemerkingen was dat ook voor de omlegging van de Trawool een voldoende hoog kwaliteitsniveau van de landschappelijke inrichting moet nagestreefd worden. Om dit verder uit te werken werd een specifieke werkgroep opgericht met vertegenwoordigers van Tractebel, de stad Vilvoorde, VLM en VMM.

De besprekingen in beide werkgroepen verlopen constructief. De inschatting is dat in de loop van het najaar een vergunningsaanvraag voor het openbaar domein ingediend kan worden.

Tegelijk wordt ook gewerkt aan de financiering voor dit openbaar domein:

- In samenhang met de financiële analyse van het totale masterplan wordt verder onderzocht welke onderdelen door de overheid gefinancierd of gesubsidieerd kunnen worden, en welk aandeel gefinancierd kan worden door de betrokken private partijen.

- Een projectfiche werd ingediend bij Vlaio om het project alvast kenbaar te maken met het oog op subsidie voor de aanleg van bedrijventerreinen.
- Het Landinrichtingsproject voor de Trawool werd verder uitgewerkt door VLM. De landschappelijk en ecologisch hoogstaande inrichting van de bestaande en omgelegde Trawool op de CAT-site is met prioriteit 1 opgenomen in het ontwerp voor actietabel van dit Landinrichtingsproject.
- Een aanvraag tot erkenning en subsidiëring als stadsvernieuwingsproject werd ingediend op 10 juli 2020. De focus van dit stadsvernieuwingsproject ligt op het ondergronds brengen van de hoogspanningsleiding, de hoogwaardige aanleg van de noord-zuid as en de opwaardering van het station als toegangspoort tot de site (heraanleg stationsplein, voetgangersbrug over Trawool, paden langs Trawool en naar ziekenhuis, fietsenstalling).



Principieel masterplan "gemengde stadswijk met grondiger sanering" (BUUR)

2.2.2. Broeksite

Met de goedkeuring van de krijtlijnennota zijn de 4 partnerbesturen tot een akkoord gekomen over een programma op de Broeksite en over de krijtlijnen voor het concept 'maakwinkels' binnen dit programma. Ook drukken de 4 partnerbesturen hun intentie uit om gezamenlijk, in onderling overleg met elkaar, de private ontwikkelaar, de vergunningverlenende overheid en eventuele andere stakeholders, deze krijtlijnen te bewaken, zowel in de verdere stappen tot vergunning en realisatie alsook na de bouw van het project. De partners van het Strategisch Project zullen hiervoor de vraag richten aan de voorzitter van de stuurgroep van de lopende brownfieldconvenant met de nv Uplace om de 4 partnerbesturen uit te nodigen om deel te nemen aan alle besprekingen in de stuurgroep.

Tegelijk met de besprekingen voor het uitklaren van de visie op de Broeksite i.k.v. de krijtlijnennota, werden door de private ontwikkelaar en door andere instanties diverse stappen ondernomen i.f.v. de realisatie van een project. De coördinatoren van het Strategisch Project hebben die steeds opgevolgd met het oog op de afstemming met de krijtlijnennota en de bredere ambities voor het ganse reconversiegebied:

- Op 5 februari 2020 diende de nv Uplace een aanmelding in van hun voornemen om een project-MER op te stellen, met verzoek tot scopingadvies. De coördinatoren hebben dit nagekeken en vergeleken met de ontwerp-krijtlijnennota van dat moment. Hun analyse werd meegegeven aan de stad Vilvoorde, gemeente Machelen en provincie, die vrij waren om dit te verwerken in hun advies aan de dienst MER.
- Op 17 juni 2020 werd een ontwerp van project-MER ingediend door de nv Uplace. Ook dit werd door de coördinatoren nagekeken en vergeleken met de krijtlijnennota. Ook deze analyse werd meegegeven aan de stad Vilvoorde, gemeente Machelen en provincie, die vrij waren om dit te verwerken in hun advies aan de dienst MER.
- Op 21 april 2020 organiseerde de VIP-cel van het departement Omgeving een toelichting van de ontwerpen door ORG en Bureau Bas Smets. De coördinatoren hebben dit mee gevolgd. Nadien hebben zij verder afgestemd met de betrokken bestuurders van de provincie, Vilvoorde en Machelen met de bedoeling om een gezamenlijke feedback op deze presentaties aan de VIP-cel te bezorgen.
- Op 11 juni 2020 organiseerde de nv Uplace een toelichting over hun plan van aanpak voor de uitwerking van circulaire economie op de Broeksite. Op 23 juni 2020 werden de resultaten van

de socio-economische impactstudie van de VUB gepresenteerd. Beide toelichtingen werden mee gevolgd door de coördinatoren van het Strategisch Project.



Situering Broeksite en visualisatie Broeklin (ORG/Bas Smets)

2.2.3. Renaultfabriek

Met de goedkeuring van de krijtlijnennota zijn de 4 partnerbesturen tot een akkoord gekomen over de krijtlijnen van een programma voor de Renaultfabriek. De richtinggevende oppervlaktes in de consensusnota vormen het uitgangspunt voor de verdere uitwerking van de Renaultfabriek en de mobiliteitsstudie over de 4 hefboomsites.

Op het beheerscomité van 2 juli 2020 werd beslist tot volgende verdere aanpak:

- Naast de krijtlijnen m.b.t. het programma uit de ambitiesnota, zullen op korte termijn en in overleg met de projectpartners ook enkele ruimtelijke en ontwerpmatige krijtlijnen op papier gezet worden. Hiervoor zullen we ons baseren op reeds bestaand en lopend studiewerk.
- Op basis van deze krijtlijnen zal vervolgens zo snel mogelijk gestart worden met de opmaak van een RUP. Hiervoor zal bevoegdheidsdelegatie aan de Vlaamse overheid gevraagd worden.
- Op basis van de krijtlijnen zullen ook de nodige stappen gezet worden om dit te vertalen in een uitvoeringsgericht ontwerp. De opdracht hiertoe zal uitgaan van de private eigenaar maar het strategisch project zal mee de regie voeren met het oog op de beoogde afstemming met de diverse projectpartners.



Situering Renaultfabriek

2.2.4. Kerklaan

Met de goedkeuring van de krijtlijnennota zijn de 4 partnerbesturen tot een akkoord gekomen over de opwaardering van de Kerklaan tot een stedelijke, kwaliteitsvolle en verkeersluwe as die de link legt tussen de kerk van Machelen en het park Drie Fonteinen. De richtinggevende oppervlaktes in de consensusnota vormen het uitgangspunt voor de verdere uitwerking van de Kerklaan en de mobiliteitsstudie over de 4 hefboomsites.

Op 14 april 2020 werd door de gemeente Machelen alvast de opdracht gegund aan Binst Architects om de krijtlijnen van de ambitiesnota uit te werken in een concreter masterplan voor de zuidkant van de Kerklaan (tussen Woluwelaan en spoorweg). De bedoeling is om op 6 maanden tijd een geconcretiseerde visie uit te werken die richtinggevend zal zijn bij het uitwerken en beoordelen van toekomstige projecten.

Op twee sites wordt intussen reeds concreet gewerkt:

- Op de hoek van de Kerklaan en de Rittwegerlaan zijn de werken lopende voor de realisatie van het project 'City Gate'. Eigenaar Grammyco bouwt hier 164 appartementen in 3 gebouwen. Tussen de gebouwen worden wadi's en groen voorzien.
- Op het terrein tussen de Rittwegerlaan en de spoorweg, erkend door OVAM als blackfield, werden de private woningen door OVAM verworven en op 2 na afgebroken. Voor het overige deel van deze site is de gerechtelijke fase tot onteigening lopende. Uitspraak wordt kort na de zomer 2020 verwacht.

Het traject voor de heraanleg van de Kerklaan zelf, tussen Woluwelaan en Rittwegerlaan, is ook opgestart. Op 19 juni 2020 vond een projectstuurgroep plaats i.k.v. de realisatie van de fietssnelweg langsheen de Kerklaan.



Situering Kerklaan

2.3. Deelgebiedsgerichte plannen voor de overige deelgebieden

Naast de bovenstaande vier hefboomsites, zijn er natuurlijk nog andere gebieden binnen het werkingsgebied van het Strategisch Project. In de gezamenlijke ambitienota zijn de 4 projectpartners echter akkoord gegaan om, teneinde de akkoorden van deze nota zo snel en efficiënt mogelijk ten uitvoer te brengen, in de verdere werking van het Strategisch Project de nadruk te leggen op de planningsinitiatieven voor en coördinatie van de 4 hefboomgebieden, de mobiliteitsingrepen en het groenblauw netwerk.

Dit houdt in dat het Strategisch Project niet zelf initiatieven zal opstarten voor de overige gebieden van het reconversiegebied, maar indien zich binnen die gebieden belangrijke initiatieven aandienen, zullen de partners wel bekijken welke coördinatie deze vanuit het Strategisch Project behoeven. Deze initiatieven zullen ook steeds moeten aantonen dat zij passen binnen de krijtlijnen van de ambitienota en binnen de overige studies die over het reconversiegebied lopen of gemaakt zijn.

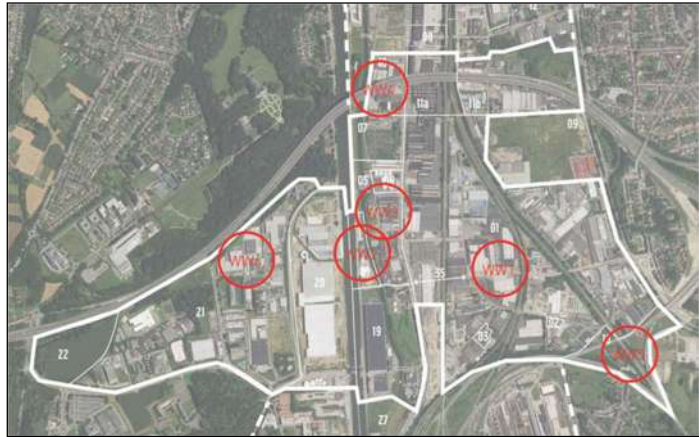
Vooraf het zuidelijke deelgebied Buda neemt hierin een specifieke plaats in aangezien in dat gebied wel het een en ander beweegt, zowel onder impuls van Buda+ (werf binnen T.OP Noordrand) als vanuit private initiatieven. Hieronder geven we een bondige samenvatting van de initiatieven die door het Strategisch Project mee opgevolgd worden. Het betreft een bondige insteek vanuit het strategisch project en is uiteraard geen volledige rapportage van al het werk dat gebeurde binnen de werf Buda+. Binnen het projectteam wordt gestreefd naar een maximale afstemming tussen het strategisch project en de werking van Buda+.

2.3.1. Optimalisatiestudie Buda

Sinds begin 2018 werkt het studiebureau 1010 Architecture Urbanism - in samenwerking met IDEA Consult, TML en Witteveen+Bos - in opdracht van de provincie Vlaams-Brabant aan een ruimtelijke optimalisatiestudie voor de bedrijvengzone Buda. Bedoeling is om een kwalitatief ruimtelijk kader op te maken dat de identiteit, de functionaliteit en het imago van Buda versterkt. Hierbij wordt ook gekeken welke ruimtelijke ingrepen noodzakelijk zijn om een positief vestigingsklimaat te creëren.

Voor 6 deelzones ('wervende werven') wordt gewerkt aan een geïntegreerde ruimtelijke visie:

- Werf Budasteenweg – DHL
- Werf Eternit
- Werf Harenseseenweg
- Werf onder viaduct
- Werf Diabolo
- Werf Mercator-Galilei



De wervende werven dienen om op kleinere schaal op een participatieve manier op zoek te gaan naar realisaties en elementen om de visievorming op af te toetsen. Het doel is om op deze 6 wervende werven verschillende scenario's te onderzoeken aan de hand van ontwerpend onderzoek en gesprekken met verschillende actoren en eigenaars.

Voor deze wervende werven vinden in verschillende snelheden regelmatig overlegmomenten en werkvergaderingen plaats in aanwezigheid van een of beide projectcoördinator(en):

- Wervende werf 1 DHL: een eerste bespreking vond plaats op 12 maart 2020, een tweede op 12 juni 2020.
- Wervende werf 2 Eternit + 3 Harenseseenweg: op 12 juni 2020 vond een overleg plaats met de vertegenwoordigers van de 4 partners van het Strategisch Project om de uitgangspunten en visies voor beide werven verder te bespreken. Ook werd initiatief genomen om de visie voor de werf Harenseseenweg te vertalen in een richtinggevende nota met principes en krijtlijnen.
- Wervende werf 4 Onder het viaduct: op een werkgroep op 2 februari 2020 werden de principes voor deze zone besproken. Idea consult maakte vervolgens een financiële raming op. De resultaten hiervan werden besproken op de kernwerkgroep op 12 juni 2020 en op het overleg met de 4 partners van het Strategisch Project op dezelfde datum.
- Wervende werf 5 Diabolo: een eerste bespreking vond plaats op 2 februari 2020, een tweede op 12 juni 2020. Een ruimere studie voor de herinrichting van de Witloofstraat en Kuregemstraat zal opgestart worden door de provincie.
- Wervende werf 6 Mercator-Galilei een eerste bespreking vond plaats op 12 maart 2020, een tweede op 12 juni 2020.

2.3.2. Pilotprojecten

Binnen het deelgebied Buda worden een aantal meer afgebakende pilotprojecten aangeduid waarbinnen via concrete acties een herontwikkeling kan plaatsvinden. Momenteel worden de volgende pilotprojecten onderscheiden:

- Fobrux: op 14 januari 2019 heeft de POM Vlaams-Brabant het pand aan de Schaarbeeklei 700 verworven met als doel dit beeldbepalend gebouw te herwaarderen als voorbeeldproject voor de beoogde heropleving van Buda. Jammer genoeg kon het naastliggende historische gebouw van Fobrux zelf niet verworven worden. Om tot een meer integraal herbestemmingsproject te kunnen komen, werd wel overleg opgestart met de nieuwe eigenaar en werd een onteigeningsplan opgemaakt.

Voor de herontwikkeling van Schaarbeeklei 700 zelf heeft de POM een opdracht uitgeschreven voor de opmaak van een architecturaal masterplan. Doel is het uitwerken van een realistisch ontwikkelingsscenario als basis voor afzonderlijke ontwikkelingstrajecten op 3 niveaus: het gebouw Schaarbeeklei 700, het bouwblok 'Fobrux' en het ruimere deelgebied rond de Harenseseenweg. Deze opdracht werd op 17 juni 2020 gegund aan het bureau NERO.



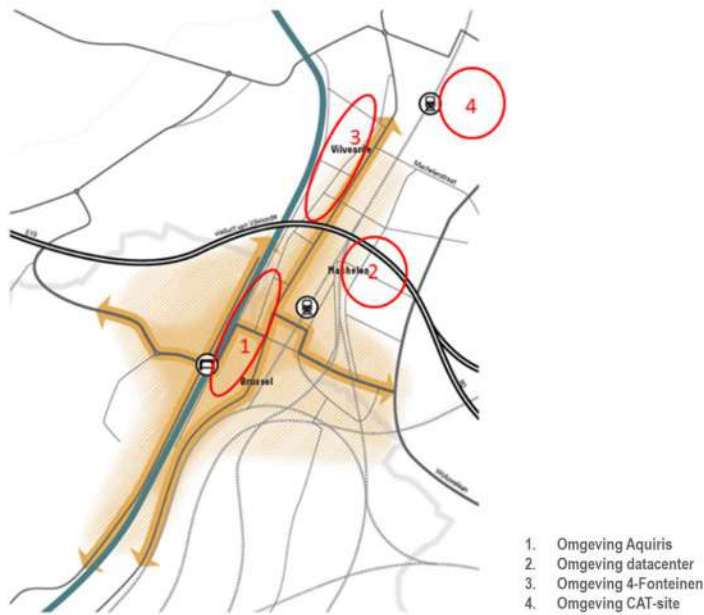
- Gillekens (blauw aangeduid op luchtfoto hiernaast): de procedure voor toekenning van een concessie door De Vlaamse Waterweg is opgestart. Twee kandidaturen werden ingediend. Zij zijn eind december 2019 voorlopig en onder voorbehoud van bijsturing / verduidelijking weerhouden voor de volgende ronde. Deze tweede fase is begin 2020 gestart. In deze fase worden diverse klankbordgroepen georganiseerd m.h.o.o. het bereiken van kwaliteitsvolle projecten. Op deze klankbordgroepen waren steeds ook de programmaregisseur van het Strategisch Project, de provincie Vlaams-Brabant en de stad Vilvoorde aanwezig. Gezien de coronacrisis lag de vergaderfrequentie echter lager dan initieel voorzien. Met de ene kandidaat werd overlegd op 27 april en 24 juni. Met de andere kandidaat op 8 mei en op 25 augustus.



- HUB600 (rood aangeduid op luchtfoto hiernaast): op 18 november 2019 diende bvba Horizen een aanvraag voor brownfieldconvenant in om dit gewezen depot voor aardolieproducten te saneren en her in te vullen met een multifunctioneel bedrijfsgebouw met werkateliers, opslagruimten, ontvangstruimten, showrooms, parkings, burelen, dakterras, horeca... Op 7 februari 2020 verklaarde de minister de aanvraag ontvankelijk en gegrond, met als aandachtspunten:
 - o Voldoende terugkoppeling en afstemming met het Strategisch Project.
 - o De focus moet liggen op de effectieve herontwikkeling. De tijdelijkheid van een eventuele voorlopige invulling wordt benadrukt.
 De eerste vergadering van het projectplatform ter voorbereiding van een brownfieldconvenant vond plaats op 10 juni 2020. Hierop waren ook de programmaregisseur en de partners van het Strategisch Project uitgenodigd. Op 3 juli 2020 vond vervolgens een ambtelijk overleg tussen de partners van het Strategisch Project en de projectontwikkelaar plaats om de bestaande visies over het gebied en zijn omgeving toe te lichten en verdere afspraken te maken.

2.3.3. Warmtenetscreening

In opdracht van de provincie werd een verkennende screening gestart voor de potentie van warmtenetten. Voor zones waar deze screenings kansrijk zijn, kunnen overeenkomsten worden opgemaakt tot realisatie middels integratie van een warmtenet bij de heraanleg van het publieke domein. Op 29 juni 2020 vond een startoverleg plaats. Terugkoppeling van de resultaten is voorzien in de kernwerkgroep en de stuurgroep van Buda+. Ook op het beheerscomité wordt dit telkens teruggekoppeld.



2.4. Mobiliteit

Met de goedkeuring van de krijtlijnennota zijn de 4 partnerbesturen tot een akkoord gekomen over de mobiliteitsmaatregelen die worden vooropgesteld om de verkeersleefbaarheid van de kernen van Vilvoorde en Machelen en de duurzame connectiviteit van de hefboomgebieden met hun omgeving te blijven garanderen.

Een duurzame, toekomstgerichte mobiliteit start bij het beleid dat gevoerd wordt in de hefboomprojecten zelf. Alle projecten op de vier hefboomgebieden dienen zich dan ook expliciet in te schakelen in de ambitie van de Vlaamse Regering om in de Vlaamse Rand een modal split van 50/50 te bereiken (wat mee inhoudt dat op specifieke locaties zoals stationsomgevingen een ambitieuzere modal split kan vereist worden). Dit moet zich vertalen in een sturend parkeer- en vergunningenbeleid en in een gedegen mobiliteitsmanagement (d.m.v. bedrijfsvervoerplannen, vergoedingen, pendelfonds...).

Op basis van het vele eerdere studiewerk schuiven de partnerbesturen vervolgens verschillende mobiliteitsmaatregelen naar voren als uitgangspunten voor een mobiliteitsstudie. Deze studie dient onder meer na te gaan of de voorgestelde mobiliteitsingrepen effectief volstaan om de beoogde verkeersleefbaarheid en duurzame connectiviteit te blijven garanderen.

2.4.1. Mobiliteitsstudie krijtlijnen gedeelde toekomstvisie

De eerste stappen zijn gezet voor de opstart van de mobiliteitsstudie, met in juli een verkennende bespreking met een vertegenwoordiger van MOW en AWW, alsook een overleg met het Team Verkeersmodellen. Het is de intentie om gebruik te kunnen maken van het verkeersmodel RVM Vlaamse rand V4.2.1 via het raamcontract waarover Team Verkeersmodellen beschikt. Aangezien hieraan ook een technisch luik gekoppeld is, met name voor de vertaling van de krijtlijnen uit de ambitienota naar input voor het verkeersmodel, is het eveneens de intentie om gebruik te maken van de ondersteunende raamovereenkomst van het strategisch project (zie verder).

Opmaak en bespreking van het concrete plan van aanpak voor de mobiliteitsstudie is voorzien voor september.

Voortbouwend op de resultaten van de mobiliteitsstudie zal vervolgens een gedragen en gefaseerd actieprogramma worden uitgewerkt, rekening houdend met de reeds lopende trajecten en afspraken bij de partnerbesturen. Het strategisch project wil voor die concrete maatregelen haar faciliterende rol opnemen en, samen met de betrokken mobiliteitsactoren, werk maken van de verdere ontwerpstudies en uitvoering.

2.4.2. Lopende mobiliteitsstudie en -processen

Parallel aan dit overkoepelende proces werden de voorbije projectperiode de volgende mobiliteitsstudies en processen, relevant voor mobiliteit, actief opgevolgd:

- Fietssnelweg FR0/F215, studie in opdracht van de provincie (werkgroep).
- Fietssnelweg F217 Kerklaan, studie in opdracht van Machelen (projectstuurgroep).
- Landinrichtingsplan VLM Woluwe-Trawool-Floordambos (projectteam, werkgroepen), specifiek voor de afstemming met de plannen voor de omgeving van De Vuist, de fietssnelwegen.
- Wervende werven in kader van optimalisatiestudie Buda, studie in opdracht van de provincie (zie ook onder 2.3.1 Buda) met diverse werkgroepen per wervende werf.
- Masterplan CAT-site (zie ook onder 2.2.1 CAT-site), specifiek voor de afstemming met de plannen voor de omgeving van De Vuist, de Luchthavenlaan, de Woluwelaan, de ringtrambus, de fietssnelwegen, NMBS, P&R.
- Toelichting plannen Broeksite (zie ook onder 2.2.2 Broeksite), specifiek voor de afstemming met de plannen voor de Woluwelaan en de omliggende wegenis (Nieuwbrugstraat, Kerklaan, Rittwegerlaan) en de visie op het collectief vervoer.
- Werken aan de Ring: werkgroep R0 Noord specifiek segment Vilvoorde. Naar aanleiding van de werkgroep op 25 juni werd vanuit het strategisch project een advies opgemaakt en afgestemd met de projectpartners.
- Buda+ raamwerkkaart mobiliteit (kernwerkgroep juni): binnen de raamwerkkaart mobiliteit vond overleg plaats met het strategisch project rond onder andere haalbaarheid/quick wins kruispunten Budasteenweg-Schaarbeeklei, optimalisatievoorstellen voor het openbaar vervoer (opmaak nota voor een overleg met MIVB), opmaak van een bestek voor een intergewestelijke mobiliteitsstudie tussen provincie, departement Omgeving en Perspective Brussels.

2.5. Groen en blauw netwerk

Met de goedkeuring van de krijtlijnennota zijn de 4 partnerbesturen tot een akkoord gekomen over de maatregelen voor het groene en blauwe netwerk die samen moeten sporen met de realisatie van programma's op de vier hefboomgebieden.

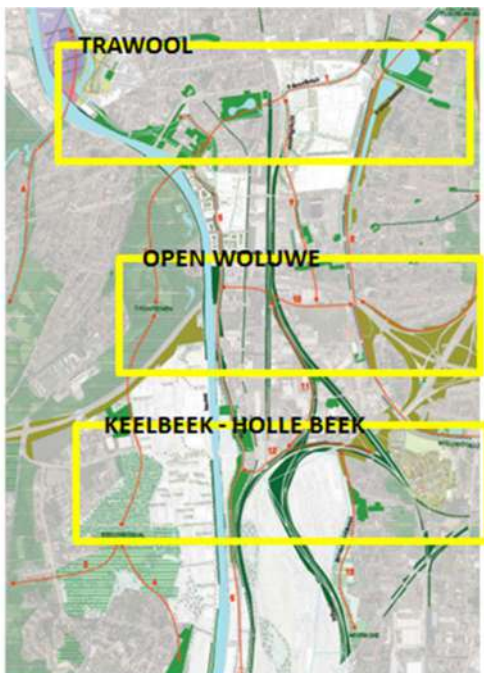
De reconversie dient samen te gaan met een doorgedreven inzet op een duurzame, klimaatbestendige ontwikkeling met als speerpunten een grondige sanering van vervuilde sites, het creëren van een solide groen en blauw netwerk, een doorgedreven ontharding in functie van waterinfiltratie en -buffering, en het maximaal terug open leggen van waterlopen.

Het strategisch project wil voor die concrete maatregelen haar faciliterende rol opnemen en, samen met de betrokken actoren, komen tot een gefaseerd actieprogramma voor de verdere ontwerpstudies en uitvoering.

De voorbije projectperiode werden verschillende lopende studies en processen, relevant voor het groene en blauwe netwerk, actief opgevolgd. Deze processen passen binnen een ruimer raamwerk waaraan ook vanuit Buda+ wordt gewerkt (kernwerkgroep juni 2020). Bovenop de belangrijke noord-zuid-structuren van het Kanaal, de Zenne en de Woluwe (en de groene berm van de spoorweg) wordt vanuit de verschillende studies en acties samen gewerkt aan een structuur bestaande uit drie grote blauwgroene oost-west-assen rond de Trawool, de Open Woluwe en de Keelbeek-Hollebeek:

- Landinrichtingsplan VLM Woluwe-Trawool-Floordambos (projectteam, werkgroepen). Voorafgaand aan de opmaak van het landinrichtingsplan (LIP in het najaar) – en ter afronding van een eerste studiefase met een afsluitende stuurgroep - ging de VLM in bilateraal overleg met Machelen en Vilvoorde over de actietabel (prioritering maatregelen). Hierover werd teruggekoppeld naar het beheerscomité. Ook de volgende stappen in dit proces zullen vanuit het strategisch project opgevolgd en teruggekoppeld worden.
- Wervende werven in kader van optimalisatiestudie Buda – studie in opdracht van de provincie (zie ook onder 2.3.1 Buda), concreet:
 - o Ambitie voor een open Woluwe richting Zenne: nota tracévarianten, opstart haalbaarheidsstudie van VMM en OVAM, financieringsmogelijkheden.
 - o Scenario's voor een groenblauwe verbinding in de zone van het Viaduct.
 - o Keelbeek-Hollebeek: opstart van een opdracht door stad Brussel.

- Masterplan CAT-site (zie ook onder 2.2.1 CAT-site), specifiek voor het omleggen van de Trawool en het kwalitatief inrichten van de oude Trawoolbedding, het landschapspark, relatie met visie en plannen vanuit landinrichting voor De Vuist.
- Toelichting plannen Broeksite (zie ook onder 2.2.2 Broeksite), specifiek voor het bufferen en ev. dooraderen van een Open Woluwe.
- Studie 'Open ruimtenetwerk in en rond Brussel': deze studie van het Brussels Hoofdstedelijk en het Vlaams Gewest brengt de open ruimte in en rond Brussel in kaart en ontwikkelt een samenhangende en gemeenschappelijke visie die zal uitmonden in een reeks voorstellen voor gebiedsgerichte acties en operationele strategieën. De studie is recent opgestart. Het reconversiegebied is gelegen in zoom 4 in de zone tussen kanaal en E19. Binnen de verschillende zooms worden hoofdcorridors aangeduid. Voor het reconversiegebied zijn dit (op basis van een eerste toelichting/aanvang studie) Zenne, Schaarbeek-Machelen, Woluwe, Trawool. Vanuit het strategisch project werd de opdrachtgevers reeds gewezen op het belang van eveneens de oost-west-gerichte structuren, specifiek ook de groenblauwe potentie van de Open Woluwe. Gelet op de opportuniteiten en finaliteit zal deze studie vanuit het strategisch project verder worden opgevolgd en geadviseerd.



2.6. Overkoepelende inhoudelijke ondersteuning

2.6.1. Dienstenopdracht raamovereenkomst

Zoals gerapporteerd in het eerste voortgangsrapport werden via een raamovereenkomst gespecialiseerde bureaus aangetrokken om, wanneer nodig, de financieel-economische haalbaarheid van mogelijke scenario's te berekenen, juridische adviezen in te winnen, de mobiliteitsimpact van mogelijke scenario's na te gaan en bijkomende stedenbouwkundige expertise in te schakelen. Dit gedurende de ganse periode van het strategisch project.

De opdracht werd in november 2019 gegund aan de volgende dienstverleners:

- Financieel- en socio-economische expertise: IDEA Consult
- Juridische expertise: Adhemar.law
- Stedenbouwkundige en mobiliteitsexpertise: BUUR

In de periode februari tot en met juli 2020 hebben deze dienstverleners als volgt het strategisch project ondersteund:

- IDEA Consult werd ingeschakeld voor de opmaak van een financiële rendabiliteitsanalyse van het masterplan voor de CAT-site.

- Adhemar.law maakte een analyse van het juridisch statuut van de nota met gedeelde toekomstvisie voor de 4 hefboomsites.
- Met BUUR werden de nodige voorbereidingen getroffen om in het najaar stedenbouwkundige expertise te leveren ter ondersteuning van eventuele bijsturingen aan het masterplan voor de CAT-site.
- Met BUUR zullen de nodige voorbereidingen worden getroffen voor een deelopdracht met oog op de mobiliteitsstudie 'krijtlijnen gedeelde toekomstvisie' (zie hoger).

2.6.2. Projectenmonitor

Op 20 januari 2020 organiseerde het departement Omgeving een infovergadering over de Projectenmonitor voor de Vlaamse Rand rond Brussel. In de loop van februari 2020 gaven de projectpartners naar aanleiding hiervan hun lopende projecten door, waaronder diegene binnen het werkingsgebied van het Strategisch Project.

Met de vertegenwoordiger van het departement Omgeving in het projectteam werd verder bekeken of en hoe deze projectenmonitor ingezet kan worden om voor het strategisch project een overzicht te bieden van lopende en geplande projecten in en rondom het projectgebied. Een uittreksel verkrijgen van de geïnventariseerde projecten bleek echter niet zo eenvoudig. Er wordt verder bekeken of de in het najaar uit te werken web-toepassing een oplossing kan bieden. In afwachting zal nog – met zicht op een beheerscomité - een aparte navraag gedaan worden bij de gemeenten en de provincie.

3. Communicatie

3.1. Communicatiekanalen

Het strategisch project heeft een eigen huisstijl, maar geen eigen website of nieuwsbrief. Wel ontvingen de projectcoördinatoren in juli 2019 de vraag van het Team Strategische Projecten om op de website betreffende de strategische projecten de projectfiche te actualiseren.

<https://rsv.ruimtevlaanderen.be/RSV/Ruimtelijk-Structuurplan-Vlaanderen/Strategische-projecten>

Een aangepaste projectfiche met situering, doelstellingen, resultaten werd in juli 2019 aan het Team Strategische Projecten bezorgd en online geplaatst. Ingeval een actualisatie van de website wordt voorzien, kan deze project-specifieke info worden geüpdatet.

3.2. Specifieke communicatie

3.2.1. Persmoment 'krijtlijnen gedeelde toekomstvisie' 8 juli 2020

Naar aanleiding van de goedkeuring van de gedeelde toekomstvisie voor de hefboomsites binnen het reconversiegebied (zie onder 2.1) werd op 8 juli 2020 een persmoment georganiseerd en een persbericht uitgestuurd.

Bijlage 6 bevat de persuitnodiging, het persbericht en een selectie van de voornaamste verslaggeving in de pers.

3.2.2. Nieuwsbrief Buda+ juli 2020

In juli 2020 werd vanuit Buda+ een gedrukte nieuwsbrief verdeeld naar de geïnteresseerde bedrijven, overheidsinstanties en bewoners. In deze laatste editie is een pagina gewijd aan het Strategisch Project. De nieuwsbrieven van Buda+ zijn ook opgenomen op de website van T.OP Noordrand: <https://www.topnoordrand.be/nl/werf-5-buda>

Bijlage 7 bevat de nieuwsbrief van Buda+ met op p.11 een uittreksel van deze pagina.